

# METODOLOGÍA DEL MARCO LOGICO

---

*HONORABLE CONGRESO DEL ESTADO DE GUERRERO*







# H. CONGRESO DEL ESTADO

GUERRERO  
2015-2018

CONTENIDO	PAGINA
MARCO JURÍDICO	2
ANTECEDENTES	3
MATRIZ DEL MARCO LÓGICO	4
OBJETIVOS	5
ETAPAS	6
ANÁLISIS DEL PROBLEMA	7
GRAFICA DEL ÁRBOL DEL PROBLEMA	8
GRAFICA DEL ÁRBOL DE OBJETIVOS	9
DEFINICIÓN DE ACCIONES	10
ESTRATÉGICAS OPTIMAS	11
ESTRUCTURA ANALÍTICA DEL PROGRAMA	12
MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS	13
INDICADORES EN LA TOMA DE	14
DECISIONES	15
RESUMEN NARRATIVO	17
LÓGICA VERTICAL	

GUERRERO  
2015-2018

## MARCO JURÍDICO

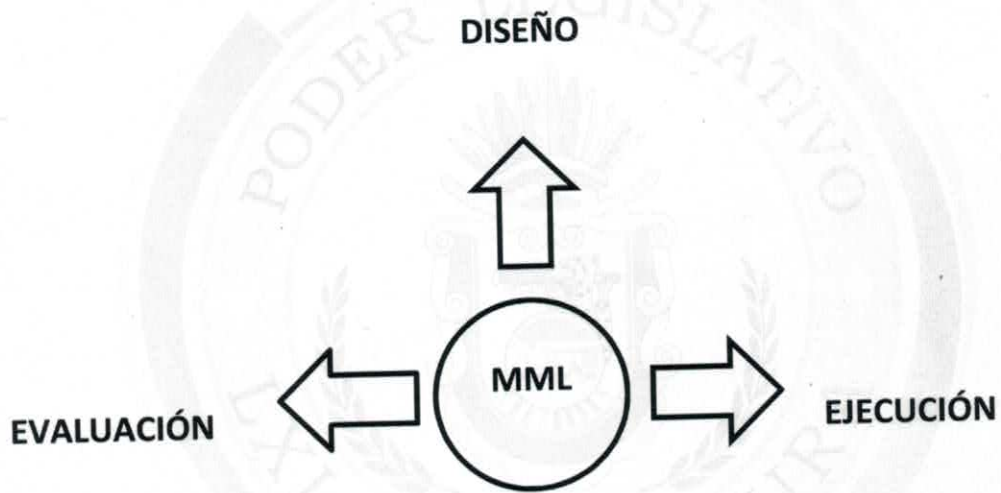
- 1.- CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.  
Artículo 134.
- 2.- LEY GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN.  
Artículo 70.
- 3.- LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL. Artículos.- 6, 7, 9,  
54, 64 y 79
- 4.- LEY ORGÁNICA DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE GUERRERO  
NÚMERO 286. Artículo 203
- 5.- LEY NÚMERO 454 DE PRESUPUESTO Y DISCIPLINA FISCAL DEL ESTADO  
DE GUERRERO. Artículo 105
- 7.- LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO NACIONAL DE  
ARMONIZACIÓN CONTABLE.
- 8.- MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS.
- 9.- CONSEJO NACIONAL DE EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA DE  
DESARROLLO SOCIAL.
- 10.- CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO NO  
GUERRERO.

## ANTECEDENTES

El método fue elaborado buscando evitar tres problemas frecuentes en iniciativas de inversión de variado tipo y monto:

- La existencia de múltiples objetivos en un programa o proyecto y la inclusión de actividades no conducentes al logro de estos.
- Fracasos en la ejecución por no estar claramente definidas las responsabilidades y no contar con métodos para el adecuado seguimiento y control.
- Inexistencia de una base objetiva y consensuada para comparar lo planificado con los resultados efectivos.

## 1.- MATRIZ DEL MARCO LÓGICO (MML)





## OBJETIVOS

La Matriz del Marco Lógico (MML) se desarrolla como una herramienta para la conceptualización, el diseño y la ejecución de los proyectos de este Poder Legislativo del Estado de Guerrero.

Para su desarrollo se realizaron adaptaciones de acuerdo a las necesidades de esta Institución.

Fue elaborado mediante la planeación de proyectos precisos con objetivos visibles y alcanzables, que están claramente relacionados con las actividades Legislativas. Contando con una base objetiva de lo que se planeó con lo que se va a realizar.

## ETAPAS

Para que la MML sirva como una herramienta de planeación estratégica, para este Honorable Congreso del Estado de Guerrero, se debe basar en identificar y solucionar los problemas o aspectos a resolver que implica los trabajos Legislativos. Organizando de manera sistemática y lógica las acciones a realizar para **lograr Leyes adecuadas, que logren un impacto favorable en las y los Guerrerenses**; con ello identificar y definir los factores externos que puedan influir en los trabajos Legislativos y con ello se impida llegar al objetivo planeado. Asimismo evaluar el avance de los mismos.

Se analizó el problema, quienes son los involucrados, se analizó el objetivo Institucional, cuáles eran las posibles alternativas y con esto se crea la Matriz de Marco Lógico de este Poder Legislativo.

## ANÁLISIS DEL PROBLEMA

¿Qué debemos identificar?

Errores frecuentes

Pregunta Analítica  
Población o área afectada

Falta de un servicio  
Ausencia de solución

### PREGUNTA ANALÍTICA

¿Qué acciones están realizando los y las Diputadas de la sexagésima primera Legislatura en beneficio de la sociedad Guerrerense?

### RESPUESTA

La Legislatura está comprometida con el bienestar Socio-Económico de las y los Guerrerenses, contribuyendo al mejoramiento del trabajo Legislativo a través de Leyes, Decretos, Códigos y acuerdos que impacten en beneficio de la Sociedad, garantizando mejoras en la condición de vida de los Ciudadanos.



## GRAFICA DEL ÁRBOL DEL PROBLEMA

**E  
F  
E  
C  
T  
O  
S  
  
P  
R  
O  
B  
L  
E  
M  
A**

LEGISLATURA CON LEYES OBSOLETAS, QUE GENERAN ADVERSIDADES A LA SOCIEDAD GUERRERENSE.

UN TRABAJO LEGISLATIVO CARENTE DE COMPROMISO CON EL BIENESTAR SOCIO-ECONOMICO DE LOS Y LAS GUERRERENSES.

UNA TRABAJO LEGISLATIVO ANTICUADO Y DEFICIENTE.

**C  
A  
U  
S  
A  
S**

Cabildeo con beneficios personales

Agenda Parlamentaria diminuta

Falta de quórum en las sesiones

Falta de sesiones en Comisiones

Falta de sesiones en comités

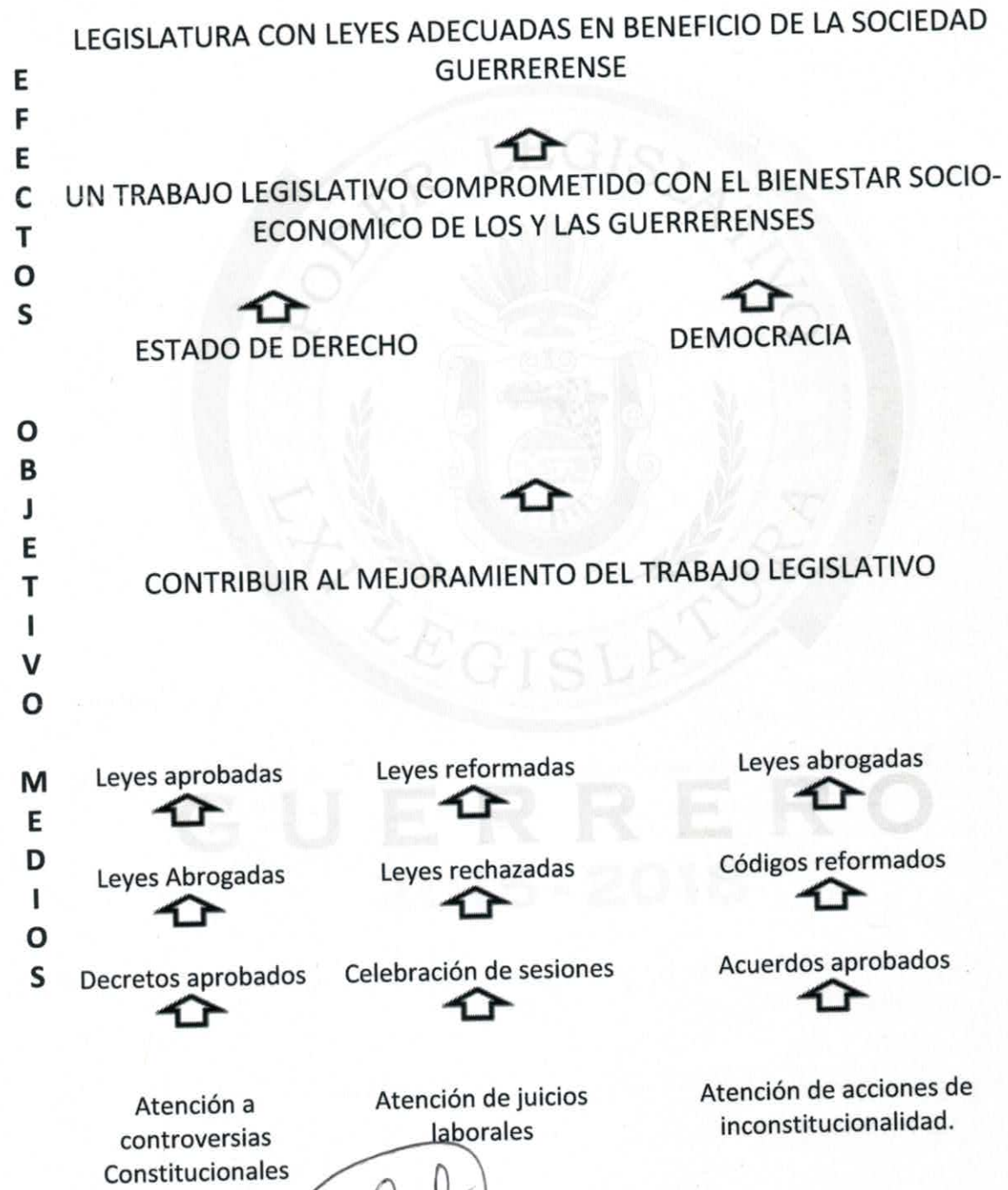
Autoritarismo

Imposición de Voluntades

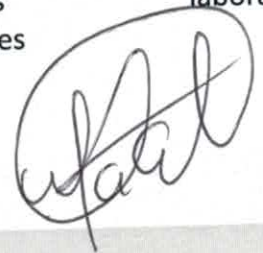
Falta de Comisiones Investigadoras

Faltas a las Garantías Individuales

## GRAFICA DEL ÁRBOL DE OBJETIVOS



MA 



## DEFINICIÓN DE ACCIONES

Leyes, Códigos, Decretos, Acuerdos, aprobados, reformados, derogados, abrogados y rechazados en beneficios de la Sociedad Guerrerense.



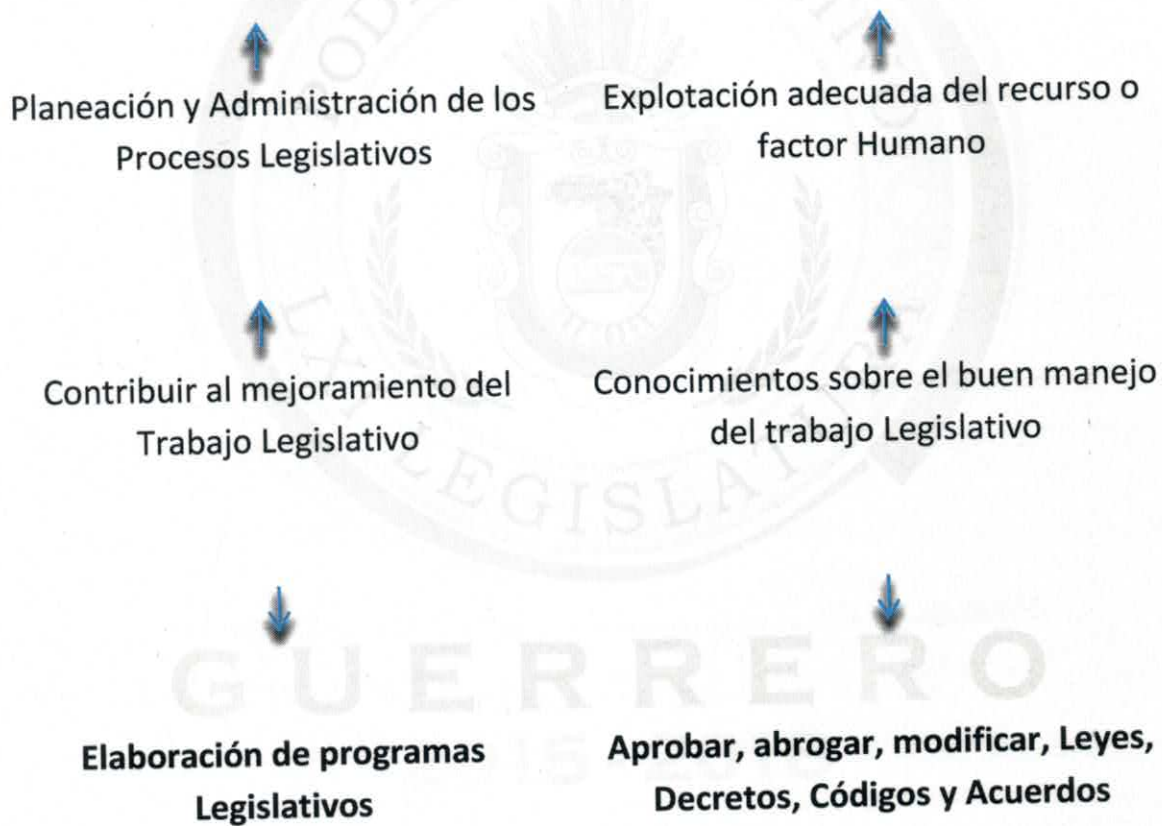
**GUERRERO**  
2015-2018



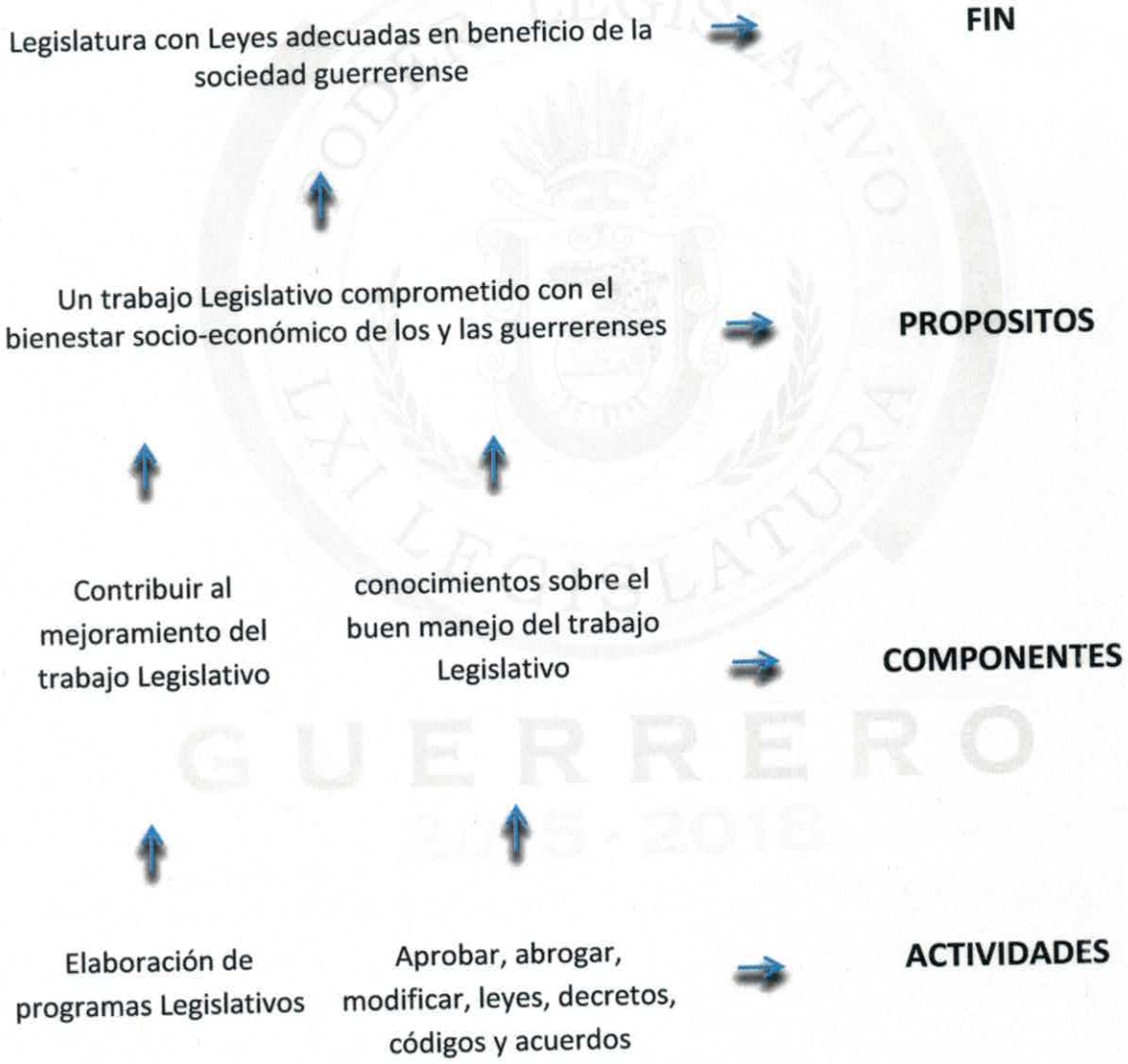



## ESTRATÉGICAS ÓPTIMAS

La Legislación Vigente del Estado de Guerrero cuenta con condiciones propicias que permiten elaborar, establecer, aprobar, reformar, derogar, y abrogar en su caso, Leyes, Decretos, Códigos, Acuerdos y otras actividades que se deriven de las mismas, para gobernar el Estado.



## ESTRUCTURA ANALÍTICA DEL PROGRAMA





## 2.- MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR)

### DEFINICIÓN DE INDICADORES

- Un indicador es un instrumento que nos provee evidencia cuantitativa acerca de si una determinada condición existe o si ciertos resultados han sido logrados o no. si no han sido logrados permite evaluar el progreso realizado.
- Un indicador de desempeño nos entrega información cuantitativa respecto del logro de los objetivos de un programa. Puede cubrir aspectos cuantitativos o cualitativos.
- Es aquel dato que refleja cuáles fueron las consecuencias de acciones tomadas en el pasado en el marco de una organización; La idea es que estos indicadores sienten las bases para acciones a tomar en el presente y en el futuro.
- Se clasifican según la dimensión de su desempeño.- Eficacia, Calidad, Eficiencia, Economía y Transparencia.
- Se clasifican según la etapa del proceso productivo.- Insumos, Procesos, Productos (bienes y servicios), Resultados (intermedios y finales)



## INDICADORES LA TOMA DE DECISIONES

- La idea de incorporar indicadores y metas de desempeño es disponer de información sobre los niveles de cumplimiento de los objetivos planteados y resultados esperados.
- Los indicadores y sus metas se presentan como información complementaria al Programa Operativo Anual (POA), y una vez aprobado éste, las metas se vinculan con el seguimiento (monitoreo) de la ejecución.
- En un sistema de cuenta pública orientada a resultados, se requiere datos sobre un conjunto de indicadores diferentes, que reflejan la información requerida para distintos niveles de toma de decisiones.
- La Presidencia de la Mesa Directiva, la Presidencia de la Junta de Coordinación Política, así como los Directivos de este Honorable Congreso del Estado de Guerrero; requieren información precisa y estratégica de las actividades, bienes y servicios que se generan dentro de este Poder Legislativo, para facilitar la toma de decisiones.





# H. CONGRESO DEL ESTADO

## RESUMEN NARRATIVO

	RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN</b>	Leyes adecuadas que logren un impacto favorable de las y los Guerrerenses.	¿La Legislatura actual es de utilidad o en beneficio de la sociedad Guerrerense?	<a href="http://www.congresogro.gob.mx/">http://www.congresogro.gob.mx/</a>  <a href="http://congresogro.gob.mx/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=904&amp;catid=63">http://congresogro.gob.mx/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=904&amp;catid=63</a>	Las condiciones en el Estado con Sindicatos, Organizaciones sociales y Ciudadanía en general, favorecen la realización del trabajo Legislativo en tiempo y forma.
<b>PROPÓSITOS</b>	Una Legislación comprometida con el bienestar socio-económico de las y los Guerrerenses.	(1)Procesos Legislativos culminados/ Procesos Legislativo Presupuestados*100	<a href="http://www.congresogro.gob.mx/">http://www.congresogro.gob.mx/</a>	Que exista compromiso por parte de los y las Diputadas para generar las acciones que permitan gobernar en un Estado de Derecho.
<b>COMPONENTES</b>	Contribuir al mejoramiento del trabajo Legislativo.	Leyes aprobadas/leyes programadas*100	<a href="http://periodicooficial.guerrero.gob.mx/">http://periodicooficial.guerrero.gob.mx/</a>	Que los Diputados consideren en su mayoría, que es un beneficio para la sociedad Guerrerense.
<b>ACTIVIDADES</b>	Celebración de sesiones	Sesiones realizadas/total de sesiones programadas*100	<a href="http://www.congresogro.gob.mx/">http://www.congresogro.gob.mx/</a>	Que exista Quorum



# H. CONGRESO DEL ESTADO

	RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>ACTIVIDADES</b>	Designación de servidores públicos	otorgamiento de nombramientos a funcionarios públicos/total de ciudadanos nombrados servidores públicos*100	<a href="http://congresogro.gob.mx/procesos/index.php/component/itpgooglesearch/search?gsquery=nombramiento">http://congresogro.gob.mx/procesos/index.php/component/itpgooglesearch/search?gsquery=nombramiento</a>	Que exista asistencia de los ciudadanos que han sido nombrados para ser servidores públicos del Estado.
	Cumplimiento a sentencias	respuestas a sentencias/total de cumplimientos recibidos*100	<a href="http://www.dgepj.cjf.gob.mx/internet/expedientes/circuitos.asp?Cir=51&amp;Exp=1">http://www.dgepj.cjf.gob.mx/internet/expedientes/circuitos.asp?Cir=51&amp;Exp=1</a>	Que exista notificación por parte de los Juzgados correspondientes
	Presupuesto de egresos y Cuenta Publica	Cuentas Publicas y Decretos de Presupuesto aprobados/ total de Cuentas Publicas y Decretos de Presupuesto presupuestados*100	<a href="http://congresogro.gob.mx/index.php/sala-de-prensa/comunicacion-social/boletines/2824-aprueba-congreso-cuentas-publicas-de-los-tres-poderes">http://congresogro.gob.mx/index.php/sala-de-prensa/comunicacion-social/boletines/2824-aprueba-congreso-cuentas-publicas-de-los-tres-poderes</a>	Que los tres Poderes del Estado y Municipios de Guerrero presenten sus respectivas cuentas públicas.

(1)Procesos Legislativo.- Los pasos metódicos que deben seguirse para elaborar y poner en vigor las normas, consta de 9, fases:1. Presentación de la Iniciativa2. Turno de la iniciativa para su estudio a la comisión de dictamen correspondiente.3. Dictamen ante comisión.4. 1ª y 2ª Lectura.5. Discusión.6. Aprobación.7. Sanción.8. Promulgación y Publicación.9. Iniciación de la Vigencia





# H. CONGRESO DEL ESTADO

## LÓGICA VERTICAL DEL PROGRAMA

La lógica vertical nos permite verificar la relación causa-efecto que existe entre los diferentes niveles de la MIR.

<b>FIN</b>		
<b>PROPOSITO</b>	↑	Si se logra el Propósito, el programa contribuirá al Fin
<b>COMPONENTES</b>	↑	Los Componentes son los necesarios y suficientes para el logro del Propósito
<b>ACTIVIDADES</b>		Las Actividades son las necesarias y suficientes para producir los Componentes

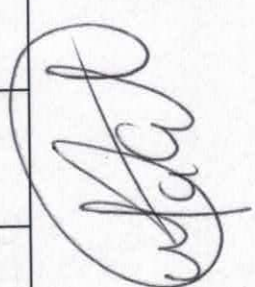
GUERRERO  
2015-2018

Chilpancingo de los bravo, Guerrero a 26 de enero 2017

TRÉBOL SUR "SENTIMIENTOS DE LA NACIÓN" S/N  
COL. VILLA MODERNA C.P. 39074  
CHILPANCINGO DE LOS BRAVO, GUERRERO.  
[www.congresogro.gob.mx](http://www.congresogro.gob.mx)

HONORABLE CONGRESO DEL ESTADO DE GUERRERO  
 DIRECCION DE ADMINISTRACION  
 INDICADORES DE RESULTADOS

NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO	DEFINICION	METODO DE CALCULO	FORMULA
SOLICITUD DE INFORMACION	DAR CUMPLIMIENTO A LAS SOLICITUDES DE INFORMACION	CUMPLIR CON LA PUBLICACION DE LA INFORMACION OBLIGATORIA, Y DAR RESPUESTA A LOS REQUERIMIENTOS DE INFORMACION.	NUMERO DE SOLICITUDES A LAS QUE SE LE DIO RESPUESTA/ NUMERO DE SOLICITUDES PRESENTADAS*100	$2/24*100=8.33$ 2 24 100 8.333333333
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICION	LINEA BASE	META	SENTIDO DEL INDICADOR
PORCENTUAL	SEMESTRAL	20	24	DESCENDENTE
MEDIOS DE VERIFICACION	PARAMETROS DE SEMAFORIZACION	SUPUESTOS	AREA RESPONSABLE DE LA INFORMACION	EJERCICIO
ARCHIVOS QUE OBRAN EN EL DEPARTAMENTO DE TRANSPARENCIA	VERDE 22 AMARILLO 17 ROJO 15	LA INFORMACION SOLICITADA NO SE ENCUENTRA EN LOS APARTADOS CONSIDERADOS COMO RESERVADA Y/O CONFIDENCIAL	DEPARTAMENTO DE TRANSPARENCIA	2017

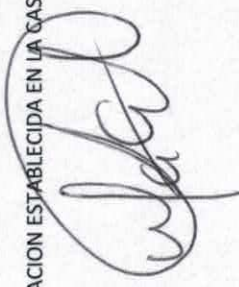


HONORABLE CONGRESO DEL ESTADO DE GUERRERO  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN  
INDICADORES DE RESULTADOS

EFICACIA

NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO	DEFINICIÓN	METODO DE CALCULO		FORMULA
			META	RESULTADO	
CUMPLIMIENTO A SESIONES PROGRAMADAS DEL PLENO	ESTABLECER LA IMPORTANCIA RELATIVA DE LA PRESENCIA DE LA MAYORIA DE LOS DIPUTADOS Y DIPUTADAS DE LA 61 LEGISLATURA	MEDIR SESIONES REALIZADAS EN LA 61 LEGISLATURA ANTE EL PLENO	NUMERO DE SESIONES REALIZADAS EN EL PLENO/ TOTAL DE SESIONES PROGRAMADAS EN EL PLENO*100	4 69 100 5.797101449	
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	LINEA BASE	META	RESULTADO	SENTIDO DEL INDICADOR
PORCENTUAL	SEMESTRAL	60	69	4	DESCENDENTE
MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN		SUPUESTOS	AREA RESPONSABLE DE LA INFORMACION	EJERCICIO
	VERDE	AMARILLO ROJO			
TRABAJO LEGISLATIVO/ SESIONES <a href="http://www.congresogro.gob.mx/">http://www.congresogro.gob.mx/</a>	65	60	50	SECRETARIA DE SERVICIOS PARLAMENTARIOS	2017

\* LA INFORMACION ESTABLECIDA EN LA CASILLA RESULTADO SON LAS ACTIVIDADES CUANTIFICADAS AL 31 DE ENERO DEL 2017





HONORABLE CONGRESO DEL ESTADO DE GUERRERO  
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN  
 INDICADORES DE RESULTADOS

NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO	DEFINICIÓN	METODO DE CALCULO		FORMULA	
			META	RESULTADO		
INICATIVAS PROPUESTAS POR LA 61 LEGISLATURA	CONOCER LA CANTIDAD DE PROPUESTAS SOMETIDAS AL PLENO A TRAVES DE DICTAMENES CON PROYECTO DE LEY, DECRETOS Y ACUERDOS.	CUMPLIMIENTO DE PROPUESTAS PRESENTAS ANTE EL PLENO	NUMERO DE PROPUESTAS PRESENTADAS ANTE EL PLENO/ NUMERO DE PROPUESTAS PRESUPUESTADAS EN EL P.O.A*100	17	$17/285*100= 5.96\%$	
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	LINEA BASE	META	RESULTADO	SENTIDO DEL INDICADOR	
PORCENTUAL	SEMESTRAL	275	285	17	DESCENDENTE	
MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN		SUPUESTOS	AREA RESPONSABLE DE LA INFORMACION	EJERCICIO	
	VERDE	AMARILLO				ROJO
<a href="http://congresogro.gob.mx/procesos/index.php/transplist00/informe-de-la-mesa-directiva/cat_view/72-sesiones/563-1xi-legislatura">http://congresogro.gob.mx/procesos/index.php/transplist00/informe-de-la-mesa-directiva/cat_view/72-sesiones/563-1xi-legislatura</a>	280	265	250	lo los DIPUTADOS DEL LA 61 LEGISLATURA PRESENTAN ANTE EL PLENO SUS PROPUESTAS DE TRABAJO LEGISLATIVO	SECRETARIA DE SERVICIOS PARLAMENTARIOS	2017

\* LA INFORMACION ESTABLECIDA EN LA CASILLA RESULTADO SON LAS ACTIVIDADES CUANTIFICADAS AL 31 DE ENERO DEL 2017



HONORABLE CONGRESO DEL ESTADO DE GUERRERO  
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN  
 INDICADORES DE RESULTADOS

NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO	DEFINICIÓN	METODO DE CALCULO	FORMULA		
PROCEDIMIENTO DE ENTREGA- RECEPCIÓN	ESTABLECER LA IMPORTANCIA QUE TIENE LA PRESENTACION DE LA DECLARACION DE SITUACION PATRIMONIAL DE LOS SERVIDORES DEL PODER LEGISLATIVO	CUMPLIR CON LO ESTABLECIDO EN EL MARCO NORMATIVO DE TRANSPARENCIA, CON MOTIVO DE LA PRESENTACION DE LA DECLARACION DE SITUACION PATRIMONIAL	NUMERO DE DECLARACIONES PRESENTADAS/ NUMERO DE DECLARACIONES PRESUPUESTADAS*100	$0/100*100=0$ 0 100 100 0		
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	LINEA BASE	META	RESULTADO	SENTIDO DEL INDICADOR	
PORCENTUAL	SEMESTRAL	60	100	0	DESCENDENTE	
MEDIOS DE VERIFICACIÓN	PARAMETROS DE SEMAFORIZACIÓN		SUPUESTOS	AREA RESPONSABLE DE LA INFORMACION	EJERCICIO	
REGISTROS QUE OBRAN EN LA CONTRALORIA INTERNA	VERDE	AMARILLO	ROJO	LOS SERVIDORES PUBLICOS SALIENTES RECONOCEN LA IMPORTANCIA DE PARTICIPAR EN EL PROCESO	CONTRALORIA INTERNA	2017
	90	75	60			

\* LA INFORMACION ESTABLECIDA EN LA CASILLA RESULTADO SON LAS ACTIVIDADES CUANTIFICADAS AL 31 DE ENERO DEL 2017





HONORABLE CONGRESO DEL ESTADO DE GUERRERO  
 DIRECCION DE ADMINISTRACION  
 INDICADORES DE RESULTADOS

NOMBRE DEL INDICADOR	OBJETIVO	DEFINICION	METODO DE CALCULO	FORMULA		
CUMPLIMIENTO A LA ELABORACION DE ESTADOS FINANCIEROS	CONTAR CON INFORMACION FINANCIERA EN TIEMPO Y FORMA, PARA LA TOMA DE DECISIONES	TRANSFORMA INFORMACION RECABADA EN EL CONGRESO PARA TRANSFORMARLA EN INFORMACION FINANCIERA PARA LA TOMA DE DECISIONES	DOCUMENTO ELABORADO/ DOCUMENTOS QUE RIGUEN LA NORMATIVIDAD CONTABLE*100	$8/96*100=8.33$ 8 96 100 8.333333333		
UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICION	LINEA BASE	META	SENTIDO DEL INDICADOR		
PORCENTUAL	SEMESTRAL	96	96	DESCENDENTE		
MEDIOS DE VERIFICACION	PARAMETROS DE SEMAFORIZACION		SUPUESTOS	AREA RESPONSABLE DE LA INFORMACION	EJERCICIO	
ARCHIVOS QUE OBRAN EN EL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	VERDE 96	AMARILLO 90	ROJO 80	LOS SISTEMAS CONTABLES FUNCIONAN CORRECTAMENTE	DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	2017